



# Inhoudsopgave

Inleiding	3
Visie	5
Typering van de gemeente	5
Het profiel van de gemeente	5
Kernfuncties van de gemeente	6
Leiderschap en aansturing	7
De gemeente en haar omgeving	7
Wie zijn we?	11
Vieren: eredienst en muziek	11
Gathered en scattered	11
Samen achter Jezus aan	11
Bijzondere vieringen	11
Muziek en beeld	12
Inclusief vieren	12
Kinderen en jongeren in de viering	13
Ontmoeten en zorgen in en rondom de viering	13
Organisatie van de viering	13
Zorgen: pastoraat en diaconaat	14
Inleidend	14
Pastoraat	15
Diaconaat	15
Leren: ontmoeting, vorming en toerusting	16
Huisgroepen	16
Verdiepingsavonden	16
Seniorenochtend	17
Zondagsschool	17
Kindercatechese	17

Trainingen	18
Gemeenteweekend	18
Jaarlijkse inspiratiedagreis voor het team/betrokken kern	19
Ontmoeten: kerk in context	19
Ontmoeting en samenleven in een multiculturele en -religieuze wijk	19
Kerk en Israël	20
Vermenigvuldigen: missie, pionieren en zending	20
Kinderen, tieners en jongeren	22
Leiding van de gemeente: kernraad en clustervergaderingen	22
De ruggengraat van de kerk	22
De samenstelling van de kernraad	23
Andere leidinggevenden	23
Clustervergaderingen	23
Communicatie	24
Financiën, beheer en gebouwen	24
Financiën	24
Formatieruimte	24
Teamwork	25
Gebouwen	25
Waar willen we naartoe?	26
Inleidend	26
Speerpunten	26
Oefenen in zelfstandigheid	26
Een eigen plek voor de vieringen	27
Doorgaande contextualisatie van de missie	28
Randvoorwaarden	28

# Inleiding

Groeien in zelfstandigheid. Zo luidt de ondertitel van het beleidsplan Geloven in Spangen 2017-2019. Hoe? Door een structuur te ontwikkelen waarin mensen kunnen groeien in hun geloof; kunnen groeien in getuigenis, dienstbaarheid en verantwoordelijkheid naar de ander en in commitment naar de geloofsgemeenschap Geloven in Spangen. Binnen de structuur van de Protestantse Kerk in Nederland willen we doorgroeien naar een zelfstandige geloofsgemeenschap van en voor de bewoners van Spangen.

En Geloven in Spangen is de afgelopen jaren in velerlei opzichten gegroeid! Gegroeid als geloofsgemeenschap met een eigen specifieke identiteit. Gegroeid als kerk in en voor de wijk, zowel geloofsinhoudelijk, de zondagse vieringen, huiskringen, doop en avondmaal, als in het aantal leden / betrokkenen, mensen die op zoek zijn naar (nieuwe) zingeving in hun leven en dat bij God zoeken. Gegroeid in het aantal activiteiten voor de wijk; onze positie in de netwerken van Spangen verstevigd. Gegroeid in leiderschap, niet meer afhankelijk van één leider / voorganger, met elkaar vormen en voeren we actief de gemeenschap. Gegroeid van een 'project' van de Hervormde Gemeente Delfshaven (HGD) naar een 'missionaire gemeente', als 'dochter' van de HGD. Uit onderzoek dit jaar van de Protestantse Theologische Universiteit ('Netherlands Church Life Survey') blijkt dat Geloven in Spangen een vitale geloofsgemeenschap is (geworden). We zijn blij en dankbaar dat Spangenaars die eerder niets met kerk en geloof hadden via Geloven in Spangen het Evangelie van Jezus Christus horen en mogen ervaren in hun dagelijkse leven! Alle dank en eer aan God!

'Als de Heer niet helpt bij het bouwen van een huis, dan heeft het geen zin, ook al doen de bouwers hun best' (Psalm 127:1). We willen nu niet stil gaan zitten genieten van bovengenoemde 'successen', stilstand is ook hier achteruitgang. Met de steun van onze Heer willen we de komende jaren doorgroeien als geloofsgemeenschap. Als volwassen geworden 'dochter' van de HGD willen we het ouderlijk huis verlaten, van 'missionaire gemeente' doorgroeien naar 'kerngemeente', op eigen benen staan en volledig zelfstandig gaan functioneren. Dit is best heel spannend, maar in vertrouwen op God willen we deze stap zetten. In de komende jaren willen we oefenen in zelfstandigheid. Als 'kerngemeente (i.w.)' krijgen we er allerlei nieuwe taken en bevoegdheden bij waarin we onze eigen weg willen zoeken en tegelijkertijd kunnen leren van bestaande kerken. Welke nieuwe taken en bevoegdheden dat zijn

en op welke wijze we hiermee de komende jaren willen oefenen, leest u in het voorliggende beleidsplan 'Oefenen in zelfstandigheid'. Een klein tipje van de sluier: verder pionieren! Mogen we rekenen op uw gebed en verdere ondersteuning, in welke vorm dan ook?

Leon van den Herik

*Voorzitter kernraadscommissie Geloven in Spangen*

# Visie

## Typering van de gemeente

### Het profiel van de gemeente

Wij zijn een jonge multi-etnische christelijke gemeenschap in de Rotterdamse wijk Spangen. Elke zondag komen we bij elkaar, maar daarnaast vinden er iedere dag van de week activiteiten plaats die ook bij onze gemeente passen. Veelkleurig en veelvormig willen we aansprekend kerk-zijn in de wijk waarin we ons geroepen weten. De kleine kern is het kloppend hart van de gemeenschap; verder zijn er veel mensen verbonden en betrokken met wie we een missionaire en/of diaconale relatie hebben. Wij zien beide groepen als de gemeenschap van Geloven in Spangen.

De vieringen van Geloven in Spangen worden gekenmerkt door een ontspannen sfeer waarin veel interactie is en die wil aansluiten bij de bezoekers en hun leefwereld. In deze ontspannen sfeer geven we vorm en inhoud aan wat discipelschap kan betekenen voor de bezoekers en de wijk. Omdat Geloven in Spangen een breed en divers aanbod van activiteiten heeft voor de hele wijk, zijn de activiteiten verdeeld over een aantal clusters. De clusters staan niet op zichzelf maar versterken elkaar door enerzijds bij te dragen aan de opbouw van de christelijke gemeenschap en anderzijds geven ze mensen in de wijk de mogelijkheid om mee te doen in activiteiten of diensten waar behoefte aan is. De clusters zijn geen van elkaar gescheiden delen, maar er is voortdurend een wisselwerking en interactie op elkaar. Ze geven de activiteiten wel richting en 'kleur', waarbij de afzonderlijke activiteiten ingezet worden in een missionair traject. De clusters zijn: 'Kerk', 'Samen' en 'Hulp'.

Geloven in Spangen maakt als kerngemeente i.w. onderdeel uit van de Protestantse Kerk in Nederland en is verbonden met de landelijke missionaire organisatie IZB.

## **Kernfuncties van de gemeente**

### **Cluster Kerk: Vieren en leren**

In het cluster 'Kerk' staat vieren en leren centraal. We vieren dat Jezus leeft en leren wat dit betekent voor ons dagelijkse leven. Dit is het brandpunt en hart van de gemeente. Het is de plek waar mensen op vele verschillende manieren God ontmoeten. Het is ook de plek waar we bemoediging en inspiratie ontvangen. Tegelijkertijd is het ook de plek waar we uitgedaagd, toegerust én uitgezonden worden om getuigen van Christus te zijn, om anderen (in de wijk) te ontmoeten en hen te dienen met de gaven die ons gegeven zijn.

### **Cluster Samen: Ontmoeten en delen**

In het cluster 'Samen' staat een wederkerige en gelijkwaardige ontmoeting tussen mensen centraal die het mogelijk maakt om het leven te delen. In de activiteiten die we in dit cluster aanbieden, zoeken we verdieping in de sociale contacten tussen wijkbewoners en organisaties. We organiseren sociaal-culturele activiteiten waar wijkbewoners en gemeenteleden elkaar als gelijke vinden. Hierin willen we niet boven de mensen staan, maar vooral met hen samen optrekken omdat we geloven dat God ook andere mensen mooie gaven heeft gegeven die de wijk verder kunnen helpen. Sommige activiteiten voeren we dan ook uit in samenwerking met andere wijkpartners; ook zijn betrokken gemeenteleden actief in andere organisaties om samen te werken aan een goede wijk.

### **Cluster Hulp: Zorgen**

Binnen het cluster 'Hulp' bevinden zich de zogenaamde diaconale activiteiten. Het gaat hier om een breed aanbod van hulp voor mensen die geen helper hebben. Soms gaat het om individuele ondersteuning waarin we inventariseren wat de hulpvraag is en verwijzen we door naar andere instanties. Ook bestaat de hulp die we bieden uit het aanbieden van activiteiten voor een bepaalde doelgroep of het bieden van een netwerk. Hierbij stemmen we vooraf altijd af met de wijkpartners, wat zij aanbieden en waar nog 'gaten' in de hulpverlening zitten. Vanzelfsprekend zijn hiervoor goede en warme contacten met welzijnsorganisaties en samenwerking met hen onmisbaar.

## **Leiderschap en aansturing**

De gemeente wordt geleid door de kernraad. De kernraad wordt gevormd door minimaal drie belijdende leden van de Protestantse Kerk in Nederland die ook een kerkelijk ambt bekleden. Op dit moment bestaat de kernraad uit acht leden, waarvan twee diakenen en drie ouderlingen zijn. De pastor - ouderling met de bevoegdheid van een predikant - is bevoegd om het Woord en de sacramenten te bedienen. De kernraad komt tien keer per jaar bij elkaar om leiding te geven aan het leven en werk van de gemeente. De kernraad gaat met elkaar in gesprek over hoe de gemeente christelijk blijft en verbonden blijft met de bron. In het leiding geven dient de kernraad de eenheid van de gemeente, de groei in het geloof en haar missie naar buiten.

## **De gemeente en haar omgeving**

### **Geschiedenis**

Vanaf 2004 is vanuit de Hervormde Gemeente Delfshaven (PKN) onder de noemer Nieuwe Gemeente Vorming (NGV) het initiatief genomen om Spangen te bereiken en te dienen met Woord en daad. Vanaf 2008 begonnen de IZB en de Hervormde Gemeente Delfshaven samen aan het project Geloven in Spangen, een initiatief van christelijke gemeenschapsvorming.<sup>1</sup> Op 1 januari 2017 ging een nieuwe beleidsperiode van Geloven in Spangen van start, gericht op de verdere groei en ontwikkeling van de geloofsgemeenschap in Spangen. De gemeenschap heeft per 1 januari 2018 de status van missionaire gemeente. In het laatste beleidsplan was een belangrijk doel verdere groei naar zelfstandigheid van de gemeente. We zijn dankbaar dat we doorgroeid zijn naar een kerngemeente i.w.

### **Context<sup>2</sup>**

De wijk Spangen ontleent zijn naam aan het kasteel dat hier in de Middeleeuwen stond. Als herinnering heeft de gevel van het stadion van voetbalclub Sparta de vorm van een kasteel. Begin 20e eeuw besloot Rotterdam tot sociale woningbouw in het gebied. Gerenommeerde architecten leverden een bijdrage aan het ontwerp voor de wijk. Het inmiddels gerestaureerde Justus van Effenblok is nog steeds wereldberoemd.

---

<sup>1</sup> Beleidsplan Geloven in Spangen (2017-2019)

<sup>2</sup> Wijkagenda Spangen (2019-2022)



In Spangen vormen de circa 10.000 bewoners een mix met een grote variatie in culturele en sociale achtergrond. De talrijke woon- en renovatieprojecten trekken veel nieuwe bewoners aan, veelal jonge gezinnen. Dat maakt Spangen een wijk met veel kinderen.

In de wijk kampen veel huishoudens met een opstapeling van hardnekkige problemen, die elk lid van zo'n huishouden belemmert in het dagelijks functioneren. Belangrijke thema's in dit kader zijn schulden, armoede, gezondheid en taal. Het is een opgave om deze huishoudens te ondersteunen zodat zij duurzaam op eigen benen kunnen staan en actief in de samenleving kunnen participeren.

### **Samenwerkingspartners**

#### *Protestantse Kerk in Nederland*

Als kerngemeente i.w. zijn we verbonden met de kerk als groter geheel, in het bijzonder de Protestantse Kerk. Ook willen wij meedoen aan de verlengde leergemeenschap van pioniersplekken en in het landelijke verband voor kerngemeenten i.w.

Verbinding met de Protestantse Kerk biedt onze kerngemeente de nodige voordelen, zoals steun bij crises, zorgvuldigheid bij conflicten en grensoverschrijding, waarborgen tegen sektarisme en slagkracht op nationaal niveau vanwege kennisuitwisseling en samenwerking. We werken mee aan het toezicht en aan de behandeling van klachten en conflicten door een daarvoor aangewezen orgaan van de Protestantse Kerk.

Daarnaast willen we werken aan goede relaties met naburige gemeenten in de stad, in het bijzonder de Hervormde Gemeente Delfshaven. Dit willen we doen door met de betaalde werkers elke twee weken samen te lunchen, het werk te bespreken en met en voor elkaar te bidden. Verder organiseren we twee keer per jaar een dienst waarbij (een deel van) de beide gemeenschappen elkaar ontmoeten en samen in een kerkdienst vieren. Ook gaan de voorgangers uit beide gemeenten in elkaars diensten. In het kerkblad Het Kompas werken we toe naar meer gezamenlijkheid.

In de stad doen we mee in gesprek in de centrale stuurgroep van protestantse kerken in Rotterdam. Ook zijn we betrokken bij Kerken010.

#### *IZB*

In de afgelopen periode is de IZB als partner betrokken geweest bij Geloven in Spangen. De IZB is een organisatie die zending in Nederland wil stimuleren en mogelijk maken en dankbaar is voor wat er binnen en rondom Geloven in Spangen is ontstaan. Daarbij wil de IZB ondersteunen

en kennis en ervaring die elders is opgedaan, delen. De IZB wil ook leren van Geloven in Spangen. Daarbij zijn de wijze van werken binnen Geloven in Spangen (buurtparticipatie, samenwerking met partners, het bouwen aan een geloofsgemeenschap) belangrijke onderwerpen. De komende periode wil de IZB ook betrokken zijn bij Geloven in Spangen.

### *Wijkpartners*

De uitdagingen en problemen die we tegenkomen in de wijk zijn soms te groot om als gemeente alleen aan te gaan. Daarnaast zijn allerlei wijkpartners soms gespecialiseerd in bepaalde gebieden. We maken graag gebruik van hun expertise en mogelijkheden en verbinden onze specialismen daaraan. Er zijn zeer goede en constructieve contacten met de basisscholen, de wijkagenten, de welzijnswerkers, het wijkteam en andere wijkpartners. Campus Spangen, geïnitieerd en ontwikkeld door Geloven in Spangen, heeft een paraplu-functie. Het is een samenwerking van verschillende wijkpartners in de wijken Spangen en Tussendijken om wijkbewoners te verbinden met vrijwilligerswerk in de wijk en hen daarbij zo goed mogelijk te ondersteunen en te begeleiden. Door wijkbewoners en organisaties bij elkaar te brengen en het bieden van slimme netwerken en verbindingen kunnen we beter voor elkaar zorgen. Door krachten te bundelen en te werken aan zelfredzaamheid maken wijkbewoners en wijkpartners samen een leuke, mooie en gezonde wijk.

### *Partnergemeenten*

We zijn gelinkt met een aantal partnergemeenten in het land. Daarbij wordt er een link gelegd tussen een kerkelijke gemeente en de kerngemeente van Geloven in Spangen. Beide partijen kunnen in dit contact van grote betekenis voor elkaar zijn. Kruisbestuiving is het ideaal.

De gemeente in het land weet zich financieel betrokken, door collecten, spaaracties, sponsorlopen, rommelmarkten, enz. Gemeenteleden van deze gemeenten – ook jongeren – zijn ook af en toe betrokken bij de organisatie van activiteiten in een project van de kerngemeente. De voorganger/leden van de kerngemeente kunnen op hun beurt een gemeenteavond verzorgen of betrokken zijn bij een toerustingsprogramma in de gemeente in het land. Als er een voorganger van de kerngemeente kan bijvoorbeeld regelmatig voorgaan. Op die manier zijn beide gemeenten elkaar van dienst.

Op dit moment is de kerngemeente Geloven in Spangen gelinkt met: Hervormde Gemeente Woubrugge, Hervormde Gemeente Adventskerk Amersfoort, Protestantse Gemeente

Heusden, Hervormde Gemeente Waddinxveen, Hervormde Gemeente Giessendam/Neder-Hardinxveld.

### **Ontwikkeling van ledental, leeftijdsopbouw en financiën**

Wat betreft de ontwikkeling van ledental, leeftijdsopbouw en financiën zijn we dankbaar voor het Church Life Survey dat is uitgevoerd door de PThU. In dit onderzoek wordt de vitaliteit van gemeenten onderzocht. In het voorjaar van 2019 hebben de meeste gemeenteleden deze enquête ingevuld. We hebben nog geen mogelijkheid gezien om de resultaten hiervan te verwerken in het concept-beleidsplan; in de definitieve versie zullen we deze wel uitwerken.

Voor nu kunnen we zeggen dat we blij verrast waren met de uitkomsten. Geloven in Spangen is een vitale gemeente en doet het goed vergeleken met veel kerken in het kerkelijk landschap.

# Wie zijn we?

## Vieren: eredienst en muziek

### Gathered en scattered

Geloven in Spangen is een jonge, veelzijdige, multiculturele, dynamische kerk in de context van de wijk Spangen. Wie wij zijn, beïnvloedt hoe wij vieren. Als kerk maken we deel uit van Gods missie om in Jezus de wereld heel te maken. In deze missie horen wij een ritmische beweging van 'gathering' en 'scattering': één van de gevolgen van deelnemen in en aan de vieringen ('gathered') - in aanbidding en gemeenschap, in bidden en preken, in brood en wijn - is om gevormd en toegerust te worden om Gods verspreide ('scattered') kerk te zijn op de vele plekken waar we volgelingen van Jezus zijn.

### Samen achter Jezus aan

In de zondagse viering klopt het hart van de gemeente. Hier komen we als volgelingen van Jezus bij elkaar om te vieren en gemeenschap te oefenen. Hier klinken ook de woorden van God die we in ons leven van alledag mogen laten resoneren. Ook ontmoeten we elkaar in de vieringen rond brood en wijn, waarin we zicht krijgen op het koninkrijk van God, waar genade is voor iedereen en we uitzien naar de komst van Jezus. Als ander zichtbaar teken van de liefde van God worden regelmatig kinderen en volwassenen gedoopt en daarmee verbonden in het Lichaam van Christus. De doop is een belangrijke stap voor mensen die discipel van Jezus willen zijn en van hem willen leren. Dit leerproces is niet iets wat alleen in de zondagse vieringen plaatsvindt, maar strekt zich uit naar alle dagen van de week en het hele leven. We hebben elkaar daar ook bij nodig. Daarom verbinden we aan de gedoopte gemeenteleden een mentor die met hem/haar meeloopt en coacht op de weg achter Jezus aan.

### Bijzondere vieringen

Naast de 'gewone' vieringen zijn er ook bijzondere vieringen. We hebben regelmatig Doe-vieringen, waarin er geen preek is maar het Bijbelgedeelte op andere creatieve manieren dichtbij mensen wordt gebracht. De reden hiervoor is dat we veel bezoekers hebben waarvoor

het Nederlands de tweede taal is en velen praktisch geschoold zijn; een monoloog is dan niet de beste manier om kennis over te brengen. Met de Doe-vieringen proberen we enkele keren per jaar een bredere groep zoekers uit te nodigen. De Doe-vieringen worden voorbereid door een team van gemeenteleden en onder verantwoordelijkheid van de pastor.

Naast de Doe-vieringen is er nog een aantal bijzondere vieringen, zoals de viering rond Biddag en Dankdag, trouwdiensten en vieringen rond het kerkelijk jaar (Hemelvaart, Eeuwigheidszondag, etc.)

## **Muziek en beeld**

Tijdens de vieringen willen we zo veel mogelijk aansluiten bij de belevingswereld van de bezoekers. Dit vraagt een goede en zorgvuldige voorbereiding waarin alle elementen in een viering moeten passen. We streven naar een hoge mate van interactie zonder dat dit ten koste gaat van de structuur en de inhoud.

In de muziek en de muziekstijl zoeken we naar eigentijdse klanken, heldere en Bijbelse teksten die het hart raken. Met muziek en zang begeleiden we de gemeente bij het eren van onze God. De combinatie van deze twee accenten zorgt voor een toegankelijke en feestelijke viering, waarin de bezoekers ontspannen en op hun eigen manier deel uitmaken van een gemeenschap die God aanbidt. We maken gebruik van verschillende muziekinstrumenten en -stijlen ('blended worship'), variërend van Psalmen voor Nu, Sela en bundel Opwekking tot Hillsong, traditionele hymnes en negro-spirituals. De liederen worden hoofdzakelijk in het Nederlands gezongen, maar we proberen ook zoveel mogelijk aan te sluiten bij de talen die thuis gesproken worden door de bezoekers. Gezien de grootte van de gemeente en het aantal muzikanten kiezen we ervoor om eens per twee weken de muziek via YouTube vorm te geven. We streven ernaar om in alle vieringen een muziekgroep te hebben. Naast de muziek in de eredienst gebruiken we beeld en film om onze woorden extra kracht en kleur te geven.

## **Inclusief vieren**

In de thema's die aan bod komen in de vieringen, hebben we gekozen om te werken in series. Zo wisselen we thema's en Bijbelboeken, Oude Testament en Nieuwe Testament met elkaar af. Hierbij kijken we naar wat past bij de gemeenschap en de tijd van kerkelijk jaar. Zo besteden we ook extra aandacht aan de 40-dagentijd en advent. Ook sluiten de series regelmatig aan bij

ander materiaal of andere activiteiten. Daarnaast is het werken in series bedoeld om de grotere verbanden binnen de Bijbel of een Bijbelboek aan het licht te brengen en behapbaar te maken voor bezoekers met geen of weinig kennis van de Bijbel en het christelijk leven. Dit zorgt voor verdieping. Tegelijkertijd houden we missionaire/inclusieve preken waarin zowel de zoekende en/of beginnende als de gedoopte en toegewijde leerling van Jezus genoeg input krijgen om over na te denken en mee aan de slag te gaan.

## **Kinderen en jongeren in de viering**

De Doe-vieringen zijn intergeneratief. In gewone vieringen is er een kinderlied, zondagsschool en een terugkoppelmoment. Ook wordt een kind gevraagd om de kaars aan te steken. Ook in de avondmaalsvieringen is er ruimte voor de kinderen om een zegen te ontvangen. De zondagsschool sluit - voor zover de serie dat toelaat - aan op het thema van de serie. We proberen de jongeren een plek te geven door ze in te zetten en verantwoordelijkheid te geven in de voorbereiding en taken bij de uitvoering van de viering.

## **Ontmoeten en zorgen in en rondom de viering**

De vieringen beginnen met een moment van ontmoeting onder het genot van koffie/thee. In de vieringen ontmoeten we en zorgen we voor elkaar. Er wordt voor elkaar gebeden en bezoekers gebedspunten noemen. In de zondagse vieringen kunnen mensen ook hun betrokkenheid naar elkaar vormgeven door mee te helpen en mee te doen en te geven aan de collecten. Regelmatig is er een bloemetje voor mensen - gemeenteleden en wijkbewoners - die het moeilijk hebben of iets te vieren hebben. Hierover kan men ook lezen in het weeknieuws wat in de viering ook verspreid wordt en waarin de weekagenda, gebedspunten en activiteiten voor de komende week staan. Hierdoor worden gemeenteleden in de viering betrokken bij het geheel van het werk van Geloven in Spangen.

Ook na de viering is er ruimte voor ontmoeting en aandacht voor elkaar. Dit krijgt vorm in het samen lunchen, waarbij iedereen iets meeneemt. Regelmatig is er ook een uitdeeltafel met kleding of andere bruikbare spullen.

## **Organisatie van de viering**

Elke drie maanden wordt er een rooster gemaakt waarbij de input komt van de coördinatoren van de coördinatie, muziekgroep, catering, zaaldienst, welkomstdienst, zondagsschool en

kerkauto. De coördinator stemt met de voorganger en de coördinator van de muziekgroep de liturgie af. Hij/zij zorgt ervoor dat ook anderen die een taak hebben hieraan herinnerd worden en promoot de viering via Facebook en andere kanalen. Ook maakt de coördinator de PowerPoint die gebruikt wordt. Op de donderdag voorafgaand aan de viering is de liturgie klaar en weet de muziekgroep welke liederen ze moet spelen.

Voorafgaand aan de viering wordt er gebeden met de leden van de kernraad en andere mensen die een taak hebben, maar regelmatig sluiten er ook andere bezoekers aan. In dit gebed vragen we om een zegen over de viering en hen die een taak hebben. In de vergadering van de kernraad worden de vieringen geëvalueerd en wordt waar nodig bijgestuurd. De praktische organisatie van de vieringen en de evaluatie daarvan wordt besproken in de vergadering van cluster Kerk.

Als vierplek gebruiken we nu het gebouw van Speeltuin Het Westen. Dit is een gebouw waar een informele viering goed kan worden gehouden. De ruimte is niet te groot en niet te klein. Er is een keuken en een aparte ruimte voor de zondagsschool. De voorganger staat dichtbij de mensen. In de komende beleidsperiode zoeken we een eigen gebouw om o.a. minder werk te hebben aan het opbouwen van de viering. Ook willen we een duidelijker eigen plek waarin we het kerk-zijn meer kunnen profileren. Verder is het handig om eigen opslagmogelijkheid hebben.

## **Zorgen: pastoraat en diaconaat**

### **Inleidend**

In de kernfunctie 'zorgen' denken we aan het pastoraat en het diaconaat. Beiden vinden hun oorsprong en basis in Jezus Christus, die niet gekomen is om gediend te worden, maar om te dienen. Zijn zorg ging zover dat hij zijn leven voor ons over had. Daarom willen we - in de verbondenheid met en in de navolging van Hem - betrokken zijn op anderen die onze zorg nodig hebben. Binnen de gemeente willen wij erop toezien dat iemand die het nodig heeft, deze zorg ook krijgt. Met 'we' bedoelen we in eerste instantie de ambtsdragers (ouderlingen, diakenen, pastor) die in het bijzonder voor deze zorgopdracht verantwoordelijk zijn. Maar zij

niet alleen: het beleid is erop gericht dat de hele gemeente in deze zorg participeert, zowel in de gemeente als in het verlengde daarvan, in de wijk en in de stad.

## **Pastoraat**

In de herderlijke zorg richten we ons op de gemeenteleden (en wijkbewoners) in al hun levensverbanden, omstandigheden en ervaringen. Er wordt geprobeerd om samen (terug) te gaan naar de Pastor bij uitstek, Jezus Christus. Wij willen dan ook graag dat in onze zorg Zijn zorg wordt opgemerkt en ervaren. Naast bezoekwerk wordt er ook speciale aandacht gegeven aan hen die door ziekte of andere omstandigheden in een moeilijke (crisis)situatie terecht zijn gekomen. Mensen in omstandigheden die onze zorg te boven gaan, worden doorverwezen naar deskundige hulp.

## **Onderlinge zorg**

Vanuit het 'ambt van iedere gelovige' heeft de gemeente ook de zorg voor elkaar. We willen deze fijnmazige, onderlinge zorg bevorderen zodat ieder gemeentelid iemand heeft die op hem of haar betrokken is. Deze onderlinge zorg krijgt met name gestalte in de huisgroepen, waarin gemeenteleden elkaar regelmatig zien en sterker op elkaar betrokken kunnen zijn.

## **Diaconaat**

In het diaconaat gaat het om onvoorwaardelijk hulp aan hen die in materiële en/of geestelijke nood verkeren, dreigen te vereenzamen of een netwerk missen dat hen kan helpen. Deze zorg richt zich niet alleen op gemeenteleden, maar ook op hen in deze wereld die in moeilijke omstandigheden terecht zijn gekomen.

## **In de viering**

In het dienen bij de Maaltijd van de Heer wordt de oorspronkelijke opdracht van de diakenen duidelijk zichtbaar. Van daaruit heeft het diaconaat vele vertakkingen: zo wordt er in elke viering een collecte gehouden met een diaconaal doel, krijgen jarigen een verjaardagskaart en wordt er omgezien naar gemeenteleden die door ziekte of ouderdom de vieringen niet meer kunnen bijwonen. Ook wordt er vervoer geregeld voor mensen die dat nodig hebben.



## **Projectmatig**

In het verleden hebben we een aantal grote diaconale projecten ontwikkeld waarin we thematisch aan de slag zijn gegaan met een stukje zorg dat in de wijk speelt (zoals onder andere gezondheidsproject Goed Bezig). Ook in deze nieuwe beleidsperiode zullen we ons inzetten om opnieuw fondsen te werven zodat we ons kunnen inzetten voor zulke projecten.

## **Leren: ontmoeting, vorming en toerusting**

### **Huisgroepen**

De huisgroepen zijn kleine groepen die doordeweeks bij iemand thuis bij elkaar komen om samen te eten, elkaar te ontmoeten en te delen wat je die week hebt meegemaakt. Daarnaast bespreken we allerlei onderwerpen die relevant zijn in ons leven. Daarbij geeft de bijbel ons richting, op weg achter Jezus aan. We helpen elkaar door voor elkaar te bidden en praktische hulp te bieden. Zo delen we het leven en oefenen we in geloven.

### **Verdiepingsavonden**

Op basis van de vraag vanuit de gemeenschap naar verdieping zijn we begonnen met verdiepingsavonden. We sluiten aan bij het verschil in niveau in de gemeenschap; deze avonden zijn verdiepend maar tegelijkertijd ook altijd praktisch. We onderscheiden drie niveaus:

1. Op het instapniveau verdiepen we ons in ontmoetingen van Jezus. Dit niveau zien we als een Alpha-cursus 'light'.
2. Op het gemiddelde niveau wordt een wat moeilijker thema behandeld. De eerste keer was het thema 'Als de Geest waait' over de persoon en het werk van de heilige Geest. Bij dit niveau vragen we een half uur voorbereiding.
3. Op het moeilijke niveau zetten we inhoudelijk stevig in en vragen hierbij een voorbereiding van minimaal 30 pagina's van een theoloog zoals bijvoorbeeld Augustinus, Bonhoeffer of N.T. Wright.

## Seniorenochtend

Op de maandelijkse seniorenochtend ontmoeten oudere leden van onze gemeenschap en eventueel ouderen uit de buurt elkaar. Gezelligheid en aandacht voor elkaar is het hoofddoel van het samenzijn. Er wordt uit de bijbel gelezen en er is ruimte voor verhalen die uit het leven gegrepen zijn. Ook worden hier creatieve activiteiten georganiseerd.

## Zondagsschool

Tijdens de zondagse vieringen wordt er voor de kinderen tot 12 jaar een aparte zondagsschool gehouden. De kinderen beginnen in de gezamenlijke viering. De kaars wordt aangestoken door een kind en na het kinderlied gaan ze naar hun eigen ruimte.

Aansluitend bij hun eigen niveau en levensstijl proberen we het Bijbelverhaal dat in de viering centraal staat voor de kinderen te vertalen. Hierbij is er voldoende ruimte voor een persoonlijk gesprek en een creatieve verwerking van het Bijbelverhaal. Met elkaar zoeken ze het gedeelte op in diverse bijbels en bespreken we hoe we het thema in hun dagelijks leven herkennen en kunnen toepassen. Na afloop presenteren ze in de gezamenlijke viering wat ze die ochtend geleerd hebben.

De zondagsschool wordt met zes enthousiaste personen uit de gemeente georganiseerd. Deze komen twee keer per jaar bij elkaar om toegerust te worden en het werk af te stemmen.

## Kindercatechese

De kindercatechese wordt in *Tussen Hemel & Aarde* gehouden. Tijdens de zomermaanden staan de deuren open. De aangrenzende speeltuin zorgt ervoor dat kinderen makkelijker binnenlopen terwijl zij daar aan het spelen zijn. De kindercatechese is voor kinderen van de basisschoolleeftijd. We beginnen om 18.00 uur met een maaltijd die door één van de vrijwilligsters is gemaakt. Een persoonlijk gesprek staat centraal tijdens de maaltijd.

Rond 19.00 uur beginnen we met een Bijbelverhaal of thema uit de Bijbel. We beginnen met digitale filmpjes en liedjes. Daarna zoeken we het Bijbelgedeelte op en mag ieder kind het gedeelte voorlezen. Met een spelletje of creatieve verwerking sluiten we af. We behandelen onder andere het 'Onze Vader', de christelijke feestdagen, de schepping of een andere serie uit de Bijbel. Ieder jaar doen we mee met het landelijke spel 'Sirkelslag'. Snoephappen of voetballen is de afsluiter van de avond rond 20.00 uur.

## **Trainingen**

In de veelheid van activiteiten en contacten die we als gemeente hebben en waarderen, zijn we ons bewust van het vele werk dat door vrijwilligers en wijkbewoners wordt verzet. Daarom vinden we het belangrijk om ruimte te maken voor het trainen, coachen en toerusten van vrijwilligers om hen een plek en mogelijkheid te geven om zich persoonlijk en praktisch te ontwikkelen.

### **Kringleiderstrainingen**

In de kringleiderstrainingen worden de leiders van de huisgroepen getraind om de huisgroep een plek van ontmoeten, delen en leren geloven te laten zijn. In de kringleiderstrainingen behandelen we het materiaal voor de aankomende kring en bespreken we hoe we dit kunnen aansluiten bij de mensen die bij de huisgroep. Dit doen we door samen het Bijbelgedeelte tot ons te laten spreken en door concrete tips om bijvoorbeeld een gesprek op gang te brengen, af te kappen of de verdieping te zoeken.

### **Incidentele trainingen**

Op verschillende momenten in het seizoen organiseren we trainingen die gericht zijn op een specifieke taak of activiteit. Zo heeft de muziekgroep in april 2018 een workshop 'Samen muziek maken' gekregen van de bassist van de band Sela. Ook is er een training geweest voor alle vrijwilligers die helpen bij de maaltijden en is er voor de vrijwilligers van de zondagsschool twee keer per jaar een moment van toerusting.

### **Maandelijks koffieochtenden Goed Bezig-ambassadeurs**

Voor de ambassadeurs van Goed Bezig - die zich inzetten voor een gezondere wijk - is er elke maand een koffieochtend waar de ervaringen en lessen van de afgelopen weken gedeeld worden en vooruit gekeken wordt naar de komende activiteiten. Bij deze koffieochtenden is de pastor het aanspreekpunt en helpt met eventuele leervragen.

### **Gemeenteweekend**

In het gemeenteweekend bouwen we bewust ruimte in voor workshops, toerusting en training. Hierin evalueren we samen hoe het gaat en bespreken we de eigen rol en betrokkenheid van de

vrijwilligers en gemeenteleden. Dit schept ook ruimte voor gesprek over mogelijke ontwikkelpunten voor zowel het individu als de gemeenschap.

## **Jaarlijkse inspiratiedagreis voor het team/betrokken kern**

We organiseren elk jaar een inspiratiedag voor het team en de betrokken kern van Geloven in Spangen. We reizen een hele dag door het land en bezoeken verschillende plekken waar we inspirerende lessen leren die we weer meenemen naar Spangen. Door het verbredende en verdiepende element van deze inspiratiedag worden mensen toegerust.

## **Ontmoeten: kerk in context**

### **Ontmoeting en samenleven in een multiculturele en -religieuze wijk**

Wij weten ons geroepen om belangeloos betrokken te zijn in de plaatselijke gemeenschap(en) en netwerken van de wijk Spangen. Daarom werken wij samen met anderen waarbij we geloven dat die ander geliefd is door God, onafhankelijk van leeftijd, geslacht, opleiding, sociale status, etniciteit, lichamelijke of geestelijke gezondheid, et cetera. Geloven in Spangen vindt het noodzakelijk om in die gezamenlijkheid het beste te zoeken voor de wijk. In deze zoektocht is Geloven in Spangen een waardevolle partner geworden voor (lokale) overheid, scholen, welzijns- en woningbouworganisaties, etc. Hierin zoeken we steeds weer naar wat we voor elkaar kunnen betekenen, hoe we kunnen verbinden, versterken en samen kunnen werken aan een goede wijk.

In deze benadering stellen wij ons kwetsbaar op. We geloven dat het christelijke evangelie werkt door relaties en dat het dienen van God voor een groot deel bestaat uit het opbouwen en onderhouden van relaties waarin wij niet alleen het evangelie van God, maar ook ons leven delen met anderen. Hierin staat een wederkerige en gelijkwaardige ontmoeting centraal. In onze activiteiten staan daarom niet de programma's of activiteiten, maar de onderlinge relaties centraal.

## **Kerk en Israël**

Joden en christenen zijn vanuit een theologische visie met elkaar verbonden. Jodendom en christendom zijn twee loten die gegroeid zijn vanuit de erfenis van het Bijbelse volk Israël. Joden en christenen lezen voor een gedeelte dezelfde Schriften. De Hebreeuwse Bijbel is gemeenschappelijk erfgoed. Jezus is een Jood. Het Nieuwe Testament is voor het overgrote deel Joods. Daarom raakt het ook het hart van ons belijden. De kern van beide religieuze tradities gaat terug op de God van Israël. De God die daarin ter sprake komt is één, de Ene. Joden en christenen blijven elkaars pad voortdurend kruisen, juist omdat de oorsprong van de weg één is. Het geeft aan dat Gods weg met dit volk niet voorbij is, maar verder gaat. Het is een weg met het oog op alle volken. God is trouw en onopgeefbaar verbonden aan zijn volk.

Dit betekent dat we de Bijbel nooit kunnen bestuderen zonder oog te hebben voor de Joodse context en Gods plan met Israël. Ook besteden we op Israël-zondag aandacht aan de bijzondere band met Israël. Regelmatig willen wij ook bidden voor Israël zonder daarbij voorbij te gaan aan de nood van de Arabische wereld. Zo zoeken we steeds naar manieren om de onopgeefbare verbondenheid met het volk Israël vorm te geven.

## **Vermenigvuldigen: missie, pionieren en zending**

### **Missio Dei**

Als het gaat om missie en zending, is het goed om te benoemen dat dit geen apart werkveld is. Alles wat we in de kernfuncties van de gemeente doen, heeft met onze missie te maken. Missie is de as waarop al het andere draait en vorm krijgt. Missie gaat niet zozeer over allerlei dingen doen, maar veel meer over 'zijn'. En hieruit vloeit een levenshouding voort waarin je het leven deelt. Dit doen de gemeenteleden allereerst thuis en doordeweeks op allerlei plekken waar zij komen - werk, recreëren, wijk, etc. Om hierin zo goed mogelijk toegerust te worden, zijn er de huisgroepen en de verdiepingsavonden als oefenplekken. Ook de zondagse vieringen zijn een plek waar mensen samenkomen om daarna als gezegende mensen met een missie uitgezonden te worden. Voortdurend is het de taak van de kernraad om alle activiteiten hieraan te toetsen en te zoeken naar een goed evenwicht tussen activiteiten voor buiten en binnen.

We geloven dat deze missie in de eerste plaats de missie van God is. God ziet om naar de wereld en heeft het verlangen om de wereld in haar breedte en diepte te herstellen. God is in heel zijn wezen gericht op het heil van de wereld. Daartoe zond Hij altijd weer mensen als getuigen. Abraham, Mozes, de profeten, het bijzondere geroepen en verkoren volk Israël, uiteindelijk Jezus. Na Jezus komen de apostelen (letterlijk: gezondenen) en tot op de dag van vandaag is er de gemeente, die leeft bij de leer van de apostelen en die de roeping van de apostelen voortzet: in woord en daad getuigen van Gods bewogenheid met de wereld. Dat betekent dat we als kerk worden opgeroepen tot een leven als antwoord op Gods genade en met ons leven God te tonen aan de wereld.

De gemeente is niet de plaats waar mensen op christelijke wijze hun religieuze behoeften invullen. De gemeente is ook niet de verzameling van mensen, die gered zijn uit de boze wereld en die daar nu verder niets meer mee te maken willen hebben. De gemeente is missionaire gemeente in die zin, dat ze door God in de wereld is gezonden om zijn heil bekend te maken en dat heil ook te laten zien door een andere wijze van leven dan in de wereld gebruikelijk. Dan is het wel de vraag hoe open je kunt zijn naar de wereld toe.

Wij voelen ons geroepen om de wijk geestelijk/spiritueel, fysiek, sociaal en cultureel (holistisch) te transformeren naar het beeld van het koninkrijk van God. Deze verandering zal altijd maar ten dele zijn; tegelijkertijd geloven we dat het koninkrijk van God eraan komt en nu al zichtbaar wordt.

### **Doorgaan met pionieren**

We vinden het belangrijk om ook als relatief jonge geloofsgemeenschap een voortgaande beweging te maken. Er is een verlangen ontstaan in de gemeenschap om te delen van wat we hebben ontvangen. We hebben een missie om ook in een andere wijk iets te gaan doen. Wat we zelf ontvangen, willen we graag delen met anderen. Daarom is een proces in gang gezet om na te denken over de mogelijkheid om door te gaan met pionieren. Het betekent dat de keuze is gemaakt om in te zetten een nieuwe pioniersplek. Daarbij wordt gewerkt met dezelfde visie en werkwijze om het Evangelie te delen in Woord en daad. Hierbij is het bedoeling om met een nieuwe initiatief te richten op een nieuwe doelgroep binnen een nabijgelegen wijk. Zo kan er aan het geheel van het werk een nieuwe brandpunt toegevoegd worden. Het betekent dat er ingezet wordt op een nieuwe initiatief maar wel in verbinding met het bestaande werk.

## **Zending**

Hoewel we zelf niet direct betrokken zijn bij zending buiten onze landsgrenzen, hebben we regelmatig contact met zendingswerkers van overzee en ontvangen we soms groepen die betrokken zijn bij de wereldwijde (zendings)kerk. Deze ontmoetingen inspireren en bemoedigen wederzijds.

## **Kinderen, tieners en jongeren**

Spangen is een zeer kinderrijke wijk. Daarom vinden we het belangrijk om op verschillende manieren en momenten aandacht te besteden aan kinderen, tieners en jongeren. Hierin proberen we hen enerzijds op bepaalde momenten een eigen plek te geven zoals bij de kindercatechese, zondagsschool, GIS YOUTH, de speelkeet en *Camping Life*. Anderzijds laten we ze helemaal onderdeel zijn van de gemeenschap en helpen ze bijvoorbeeld in de vieringen en proberen we ze - waar mogelijk en nodig - te betrekken. Zo proberen we aan te sluiten bij wat er al is en te kijken wat werkt.

## **Leiding van de gemeente: kernraad en clustervergaderingen**

### **De ruggengraat van de kerk**

De leiding van de gemeente berust bij de kernraad, wel de ruggengraat van de gemeente genoemd. Er wordt vanuit de presbyteriaal-synodale kerkvisie gekozen voor meervoudig leiderschap; het mag niet zo zijn dat één persoon eindverantwoordelijk of de baas is. De leden van de kernraad hebben daarbij het (geestelijk) welzijn van de hele gemeente op het oog, ongeacht hun eigen kleur en voorkeur. Zij zorgen ervoor dat de gemeente op koers blijft, dat ze haar visie en uitgangspunten trouw blijft en dat haar roeping tot missionair gemeente-zijn gestalte krijgt in concrete activiteiten.

## **De samenstelling van de kernraad**

Om de verbondenheid met de Protestantse Kerk te borgen, zijn er minstens drie mensen belijdend lid en ambtsdrager van de Protestantse Kerk. Deze ambtsdragers maken enerzijds deel uit van de gemeente en zijn anderzijds door God geroepen in een geestelijk 'tegenover' van de gemeente om aan de gemeente goede en adequate leiding te geven. Het gaat hierbij om gedelegeerd leiderschap, want de Leider van de gemeente is Jezus Christus zelf. Daarom gaat de kernraad de gemeente voor in afhankelijkheid van Hem en plaatst zich onder Zijn leiding.

In de kernraad kunnen ook niet-ambtsdragers plaatsnemen. Ook zij worden gekozen door de gemeente en helpen de ambtsdragers om de visie en het beleid van de gemeente vorm te geven.

De nieuwe ambtsdragers en/of andere leden van de kernraad worden benoemd door de kernraad. De gemeente en andere belangstellenden kunnen hiervoor namen aandragen. De benoeming is voor een termijn van vier jaar, welke na herbenoeming met maximaal één termijn verlengd kan worden. Vanuit de kernraad wordt jaarlijks een voorzitter, een secretaris en een penningmeester gekozen.

## **Andere leidinggevenden**

Ook voor andere leidinggevenden in de gemeente draagt de kernraad een bijzondere verantwoordelijkheid. Van hen wordt verwacht dat ze trouw meelevend met de gemeente, dat ze achter de visie, uitgangspunten en missie van de gemeente staan en dat hun levensstijl en -wijze daarmee in overeenstemming zijn. Daarnaast roept de kernraad minimaal eenmaal per jaar de gemeente op een avond bijeen om met elkaar over het gevoerde en toekomstige beleid door te praten.

## **Clustervergaderingen**

In aansluiting hierop kunnen gemeenteleden en andere betrokkenen door het jaar heen aansluiten bij de clustervergaderingen waarin we de verschillende activiteiten die we doen evalueren en verder ontwikkelen. Deze clustervergaderingen vinden (per cluster) driemaal per jaar plaats.



## **Communicatie**

In de communicatie van wie wij zijn en wat wij doen, vinden we het belangrijk om transparant, zichtbaar en up-to-date te zijn. We maken onderscheid in onze online communicatie en ‘offline’ communicatie. We besteden echte aandacht aan het betrekken van gemeenteleden, wijkbewoners, wijkpartners en partnergemeenten door hen op de hoogte te houden van wat er in onze wijk en binnen Geloven in Spangen gebeurt.

De kanalen die we gebruiken, zijn: een website, de CHRCH-app, een Facebook-pagina, een Instagram- en Twitter-account en een YouTube-kanaal. We maken eens per jaar een jaarverslag waarin we terugkijken, de balans opmaken en vooruitblikken. Daarnaast verspreiden we digitale kwartaalnieuwsbrieven voor gemeenteleden, wijkpartners, partnergemeenten en individuele geïnteresseerden. Ook maken we wekelijks een weeknieuws die zowel digitaal als op papier wordt verspreid onder de gemeenteleden. Daarnaast zijn er voor alle activiteiten flyers in de huisstijl van Geloven in Spangen.

## **Financiën, beheer en gebouwen**

### **Financiën**

Het vraagt de nodige middelen om al het werk in de gemeente voortgang te laten vinden en nieuwe activiteiten mogelijk te maken. Niet alle kosten kunnen door de gemeente zelf gedragen worden. Wij gaan er echter wel vanuit dat ‘geven’ nog altijd inherent is aan gezond geestelijk leven en gemeente-zijn. Daarom zal de kernraad er alles aan doen om de gemeente aan haar verantwoordelijkheid in deze te herinneren.

Voor een deel van de kosten alsook voor diaconale projecten en het pionieren zullen fondsen geworven moeten worden. Het is de fondswervingscommissie die in dat kader en onder verantwoordelijkheid van de kernraad deze zaken behartigt.

### **Formatieruimte**

Geloven in Spangen geniet al vele jaren het voorrecht van een betaalde pastor (32 uur). De kernraad heeft weloverwogen het besluit genomen vanuit het oogpunt van duurzaamheid om

deze functie terug te brengen naar 22 uur (in 2020) naar 18 uur (in 2021) en uiteindelijk 16 uur (in jaar 2022). Een, nieuw te benoemen, junior-pastor zal zich in deze beleidsperiode - veel meer dan voorheen - richten op de geloofsgemeenschap.

Naast de junior-pastor zal de nieuwe jeugdwerker (onbezoldigd) zich richten op het betrekken van kinderen, jongeren en gezinnen voor 10 uur per week. Als er nog financiële ruimte is, dan kan de kernraad op zoek gaan naar een diaconaal werker op projectbasis. Daarnaast wil de kerngemeente investeren in pionieren en zal de huidige pastor pionieren deze taak gaan vervullen voor 18 uur per week.

## **Teamwork**

De werkers, die allemaal hun eigen taken en verantwoordelijkheden hebben, vormen samen één team, waarin synergie het sleutelwoord is. De rol van de senior-pastor in deze situatie is tweeledig: enerzijds is hij de voortrekker van de nieuwe pioniersplek en anderzijds voor twee uur per week begeleider van het team van junior-pastor, jeugdwerker en de diaconaal werker (projectbasis). Zo worden de in Spangen geleerde lessen vruchtbaar gemaakt en komt er ruimte voor verdieping en verbreding. Een component die hierin een rol speelt is dat er in Geloven in Spangen ruimte komt voor een nieuwe junior-pastor met (meer) verdiepende kwaliteiten en de senior-pastor als voortrekker zijn kwaliteiten en ervaring kan inzetten in voor de nieuwe pioniersplek.

## **Gebouwen**

De gemeente heeft geen gebouwen in eigendom. Wel huren we het pand Tussen Hemel & Aarde aan de Jan Luykenstraat 12. In dit pand vinden de meeste activiteiten en vergaderingen doordeweeks plaats. Op de eerste en tweede verdieping van dit pand is onze woongemeenschap gehuisvest. Hier kunnen vijf jongeren wonen die ook betrokken zijn bij de gemeente van Geloven in Spangen. Ook huren/gebruiken we andere voorzieningen in de wijk, zoals 't Vinkje, het Westervolkshuis en de Pr. Margrietschool. Voor de zondagse vieringen huren we op dit moment de ontmoetingsruimte van Speeltuyn Het Westen. We noemen hier kort dat we een zoektocht zijn begonnen voor een nieuwe locatie voor de zondagse vieringen en mogelijk ook plaats biedt voor activiteiten doordeweeks.

# Waar willen we naartoe?

## Inleidend

In dit deel van het beleidsplan kijken we vooruit en beschrijven waar we aandacht aan willen besteden in de komende jaren. Deze speerpunten zijn tot stand gekomen in een brede bespreking met betrokkenen uit de breedte van Geloven in Spangen en in een meeting met de kernraad en een bredere groep gemeenteleden. De kernraad heeft deze besprekingen samengevat en gebundeld tot een bruikbaar geheel. We beschrijven eerst drie speerpunten voor de komende vijf jaar en formuleren daarna doelstellingen die helpend zijn om te werken aan deze speerpunten. Daarna formuleren we - waar nodig - doelstellingen op de verschillende deelgebieden.

## Speerpunten

### Oefenen in zelfstandigheid

In de komende jaren willen we oefenen in zelfstandigheid. Dat betekent dat we als kerngemeente (i.w.) allerlei nieuwe taken en bevoegdheden erbij krijgen. Hierin willen we onze eigen weg zoeken en tegelijkertijd kunnen we leren van bestaande kerken. In de uitvoering betekent dit dat de leden van de kernraad - maar ook andere leden van de gemeenschap - taken en verantwoordelijkheden zullen zien groeien. We nemen mensen hierin mee en ondersteunen hen in deze nieuwe taken. Dit betekent dat de nieuwe pastor vooral en steeds meer op de achtergrond zal ondersteunen. Hiervoor is het nodig dat deze nieuwe manier van werken wordt beschreven en geborgd.

De koers die we komende jaren willen aanhouden richting verduurzaming en oefenen in zelfstandigheid vraagt om het delen van verantwoordelijkheid. Samen zijn we Geloven in Spangen. In de afgelopen jaren hebben we gewerkt aan het toerusten, trainen en coachen van vrijwilligers. Het trainen van deze brede groep van gemeenteleden en buurtbewoners voor verschillende taken en activiteiten willen we doorzetten en verdiepen in de komende jaren.

Een ander aspect van het delen van verantwoordelijkheid is de doorgaande samenwerking met wijkpartners met wie we gezamenlijk optrekken en soms in gedeelde verantwoordelijkheid activiteiten organiseren.

Synchroon aan dit patroon willen we het type werker (diaconaal, pastoraal, jeugd) en hun verschillende taken niet bij één persoon houden, maar over meerdere personen verdelen. Iedere werker heeft zijn eigen specialisme en taakveld; tegelijkertijd maken we gebruik van elkaars kwaliteiten en kan er synergie optreden door de kracht van teamwerk. Het geheel van beide kerkplekken is meer dan de som van de delen.

### **Doelstellingen**

1. Het professionaliseren van het vrijwilligerswerk, waarbij we gaven en talenten bij de juiste mensen zoeken.
2. Continueren en uitbouwen van contacten met (wijk)partners.
3. Combineren van verschillende activiteiten om gebouwen en menskracht beter te benutten.

### **Een eigen plek voor de vieringen**

We hebben gemerkt dat een eigen plek voor de vieringen (en andere activiteiten doordeweeks) belangrijk is en bijdraagt aan de zichtbaarheid van Geloven in Spangen. De komende beleidsperiode gaan we op zoek naar een eigen plek met uitstraling naar buiten. Deze plek moet enerzijds geschikt zijn voor de zondagse vieringen en goed bereikbaar zijn voor een brede doelgroep. Anderzijds moet deze ruimte ook over genoeg faciliteiten beschikken om andere activiteiten in te kunnen doen. We beogen hier waar mogelijk een kruisbestuiving tussen zondags en doordeweeks door de veelzijdige functie van het pand. Een uitdaging in de realisatie van een eigen plek is de financiële haalbaarheid. We onderzoeken op dit moment de mogelijkheden voor een sociale onderneming.

### **Doelstellingen**

1. Een toegankelijke en eigen plek die voldoende ruimte en mogelijkheden biedt om activiteiten te laten plaatsvinden.
2. Een verdienmodel creëren om de eigen plek duurzaam te maken.

## Doorgaande contextualisatie van de missie

Met het nieuwe pioniersplan kunnen we een op een nieuwe manier aansluiten bij een andere doelgroep. Wat in de nieuwe plek geleerd wordt, kan ook weer vruchtbaar worden gemaakt in Geloven in Spangen. Tegelijkertijd kan de nieuwe pioniersplek gebruik maken van de ervaringen die in de afgelopen jaren zijn opgedaan in Spangen. Ook zien we het als een belangrijk onderdeel van ons kerk-zijn om blijvend te luisteren naar wat er gebeurt in de wijk en dit te verbinden aan het evangelie - en andersom.

Spangen is een zeer kinderrijke wijk. Daarom willen we de komende jaren ook focus leggen op kinder- en jeugdwerk. Dit betekent dat we het jeugdwerk extra aandacht willen geven door nieuwe vormen van jeugdwerk te starten en bestaande contacten te verdiepen.

### Doelstellingen

1. Een brug slaan naar nieuwe bezoekers in de activiteiten, met name gezinnen.
2. Het vergroten van de kansen en persoonlijke ontwikkeling, veiligheid, opvoeding, sociaal netwerk en opleiding van kinderen en gezinnen in armoede.
3. Onze aanpak, methodiek en werkgebied vergroten door uit te breiden naar de wijk Bospolder-Tussendijken.

### Randvoorwaarden

Om de bovenstaande doelstellingen te behalen, is het nodig dat we enkele doelstellingen formuleren als randvoorwaarden.

- **Aansturing:** We zijn een compleet en capabel team van mensen die samen de gemeenschap en de activiteiten aansturen.
- **Menskracht:** Iedereen die zich betrokken weet bij Geloven in Spangen draagt bij naar vermogen. Deze gemeenteleden worden ondersteund door betrokken en inspirerende professionals die daarvoor toegerust zijn en blijven, waarbij ieder zijn/haar eigen kwaliteiten en ervaringen inzet en samen een hecht team vormen.
- **Kennis:** We delen de lessen, kennis en ervaringen over hoe we een dienende en pionierende community zijn waarvan de kerk en de samenleving profijt heeft.

- **Financiën:** Er zijn voldoende financiële middelen om wat we doen te bekostigen en zo mogelijk te investeren in nieuwe initiatieven.
- **Gebouwen:** Er is voldoende en goed bruikbare huisvesting voor de activiteiten, werkplekken en vergaderingen.
- **Communicatie:** Onze communicatie is helder en draagt bij aan:
  - Het versterken van onze band met gemeenschap, relaties, partners en achterban.
  - Het vergroten van onze zichtbaarheid.
  - Het bereiken van de doelstellingen van onze organisatie.